

poleca:

Kompleksowy, prosty i skuteczny program budujący kompetencje zarządzania

RYNEK CELÓW™ – technika zarządzania oparta na MBO



Robert Reinfuss

12 lat praktyki w zarządzaniu, w tym 10 lat na stanowisku dyrektora personalnego w firmach produkcyjnych, handlowych i bankowości takich jak Donnelly Polish American, White Cap Schalmbach Lubeca, Printing Bank BPH, Kompania Piwowarska, Nowy Styl.

Ukończył m.in. socjologię na Uniwersytecie Jagiellońskim i Oxfordzkim oraz zarządzanie personelem w Chartered Institute of Personnel and Development (CIPD) w Wielkiej Brytanii.

Specjalizuje się w projektowaniu i wdrażaniu systemów MBO, strategii zarządzania personelem i systemów motywacyjnych, podnoszeniu efektywności organizacji, polityce wynagrodzeń oraz relacjach pracowniczych.

Chcesz wiedzieć jak skutecznie zarządzać firmą zapewniając równocześnie pracownikom zadowolenie z pracy i motywację? Kierujesz przedsiębiorstwem i zależy Ci na poprawie jego wyników? Planujesz wdrożyć rozwiązanie typu MBO lub KPI?

Potrzebujesz udoskonalonego systemu zarządzania przez cele jakim jest Rynek celów™ – technika zarządzania oparta na MBO.



RYNEK CELÓW™ – technika zarządzania oparta na MBO

DLACZEGO RYNEK CELÓW™

- 1 Nisko kosztowe rozwiązanie typu software-as-a-service (pracownicy Firmy korzystają z platformy internetowej jak z bankowości elektronicznej)
- 2 Technika umożliwiająca stawianie, monitorowanie i rozliczanie celów zarządów w dużej skali (kilkaset spółek)
- 3 Narzędzie umożliwia stały, zindywidualizowany, skuteczny nadzór i raportowanie wykonania celów podległych spółek lub poszczególnych menedżerów
- 4 Rynek Celów™ to jedyny program obejmujący opracowanie i wdrożenie systemu MBO wraz ze szkoleniami wspierającymi motywację i zaangażowanie kadry podczas całego projektu
- 5 Powiązana z platformą metodologia pomaga nadzorującym poprawnie definiować cele i wskaźniki ich wykonania
- 6 Na każdym etapie projektu możliwe jest ustalanie i monitorowanie ROI wdrożenia MBO oraz prognozowanie poziomu realizacji celów i kosztów premii rocznej

OPIS METODY

Rynek celów™ to niezwykle skuteczna i prosta technika zarządzania oparta na MBO (Zarządzanie przez cele), która przystosowana jest do zarządzania operacyjnego dużymi i średnimi firmami oraz do zarządzania w administracji publicznej i samorządowej. Rynek celów™ polega na wyznaczaniu menedżerom precyzyjnie zdefiniowanych celów, które definiują ich osobisty wkład czyli wartość dodaną w rozwój firmy. Unikalność naszego podejścia polega na wykorzystaniu platformy internetowej umożliwiającej korelowanie celów współpracujących jednostek na dużą skalę i w sposób bardzo prosty dla użytkowników.

**Uwaga:
NARESZCIE
W POLSCE!**



KORZYŚCI DLA ZARZĄDU

- proces stawiania celów przebiega sprawnie i terminowo
- każdy menedżer otrzymuje indywidualne wsparcie konsultanta
- cele back-office i front-office są skorelowane a korelacje są monitorowane
- raport Rynku™ celów służący do kontroli całej sieci celów
- proces zarządzania przez cele jest aktywny przez cały rok dzięki przeglądom kwartalnym
- darmowy dostęp do interaktywnej specjalistycznej platformy informatycznej RM

KORZYŚCI DLA ORGANIZACJI

- każdy menedżer ma zdefiniowane indywidualne cele
- cele są operacyjne, ich realizacja oznacza trwałe usprawnienie dla organizacji
- zarząd lub organ właścicielski otrzymują okresowy Raport rynku™
- cele są monitorowane i okresowo weryfikowane
- przyjazna dla użytkownika platforma informatyczna
- premia wyliczana jest obiektywnie na podstawie mierzalnych wskaźników
- pełna opieka eksperta w procesie wdrażania systemu i realizacji celów

- ▶ „uszyte na miarę” rozwiązania wsparte rozległym, wieloletnim doświadczeniem konsultantów
- ▶ narzędzia internetowe wspierające proces komunikacji celów oraz ich uzgadniania pt. Synergia™ i Rynek Celów™
- ▶ szkolenia i konsultacje efektywnie motywujące zespoły wdrożeniowe do pracy z MBO

WDROŻENIE OBEJMUJE

- opracowanie celów strategicznych
- badanie opinii menedżerów Synergia™ nt. celów MBO
- kaskadowanie celów i rynek celów
- raport zamknięcia rynku i mapa celów
- przeglądy kwartalne
- rozliczenie roczne
- wdrożenie formalne
- szkolenia wspierające efektywność wdrożenia
- stały nadzór konsultantów



„Rynek celów wspiera efektywność i poszukiwanie oszczędności, pozwala uniknąć podwójnej pracy. Rynek celów zmienia kulturę organizacyjną Banku na sprzyjającą współpracy i wspólnemu poszukiwaniu rozwiązań. Jest to dzisiaj dla nas dużą wartością.”

Tomasz Bogus –
prezes Banku Pocztowego S.A



BIZNES TO DYSCIPLINA INTUICYJNA, OPARTA NA PROSTYCH ZASADACH. POTRZEBUJE PROSTYCH ROZWIĄZAŃ I JASNYCH REGUŁ, ABY MÓC SIĘ ROZWIJAĆ. PROSTOTA JEST CNOTĄ BIZNESU. PO TO, ABY MOŻNA BYŁO SKUTECZNIE ZARZĄDZAĆ WSZELKIE PRZEPISY, SYSTEMY DZIAŁANIA CZY WZORCE POSTĘPOWANIA POWINNY BYĆ NIEUSTANNIE UPRASZCZANE.

“Zdecydowaliśmy się wdrażać Rynek celów bo wierzymy że problem efektywność tkwi we współpracy. Mówienie o niej nie wystarczy. Rynek celów to narzędzie, unikalne! Mało znam skutecznych narzędzi do budowania i mierzenia współpracy.”

Aleksandra Szymczyk –
dyrektorka personalna
Bank Poczty S.A.

DO KOGO / DLA KOGO

- 1 średnie i duże przedsiębiorstwa; grupy kapitałowe
- 2 sektor: usługowy, handlowy, produkcyjny, rządowy i publiczny
- 3 branże: górnictwo i metalurgia, telekomunikacja i IT, technologia, budowlana, bankowość i finanse, energetyczna, chemia-nafta-gaz, administracja państwowa i samorządowa



Agnieszka Gajewska – Cygan

12 lat praktyki w konsultingu, w tym 2 lata w międzynarodowej firmie konsultingowo-doradczej Roedl & Partner oraz 10 jako Partner w Grupie Tempo. Absolwentka studiów MBA na University of Hull w Wielkiej Brytanii oraz Zarządzania Finansami w Wyższej Szkole Biznesu w Nowym Sączu. Certyfikowany Konsultant Rozwoju Organizacyjnego, posiada licencję na stosowanie metodologii i narzędzi Synergia™, Competence Navigator™, Task Navigator™, Star Tracks™, Talent Hunter™. Specjalizuje się w podnoszeniu efektywności organizacji oraz wdrażaniu systemów zarządzania przez kompetencje. Autorka publikacji w prasie branżowej.

**ZAPRASZAMY NA
BEZPŁATNE
KONSULTACJE
W ZAKRESIE
RYNKU CELÓW™ –
TECHNIKI ZARZĄDZANIA
OPARTEJ NA MBO.
SKONTAKTUJ SIĘ
Z NAMI JUŻ DZIŚ!**

Wybrane
wdrożenia MBO
zrealizowane przez
Roberta Reinfussa

- ▶ Kapsch Telematic Services
- ▶ Bank Pocztowy
- ▶ Merck
- ▶ Bank Gospodarstwa Krajowego
- ▶ Work Express
- ▶ Vulcan

Grupa Tempo
Ul. T.Kościuszki 20/8
44-100 Gliwice
Tel.: +48 32 335 32 32



grupatempo

o ludziach strategicznie

Agnieszka Bornus
a.bornus@grupatempo.pl
Mob.: +48 502 773 226

Agnieszka Gajewska-Cygan
a.gajewska@grupatempo.pl
Mob.: +48 500 211 154

www.grupatempo.pl

Agnieszka Bornus

12 lat praktyki w konsultingu, w tym 2 na stanowisku Dyrektora Oddziału Hill International oraz 10 jako Partner w Grupie Tempo. Absolwentka zarządzania na Akademii Ekonomicznej w Katowicach oraz licznych kursów i szkoleń z zakresu zarządzania, obecnie jest w trakcie uzyskiwania akredytacji Coacha według ICF. Certyfikowany Konsultant Rozwoju Organizacyjnego, posiada licencję na stosowanie metodologii i narzędzi Synergia™, Competence Navigator™, Task Navigator™, Star Tracks™, Talent Hunter™. Specjalizuje się w projektowaniu systemów ocen okresowych, podnoszeniu efektywności organizacji oraz wdrażaniu systemów zarządzania przez kompetencje. Trener i doradca.

